

EMAPE S.A.



MUNICIPALIDAD DE
LIMA



MUNICIPALIDAD DE
LIMA

EMAPE S.A.

MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

**EMPRESA MUNICIPAL DE APOYO A PROYECTOS
ESTRATEGICOS SOCIEDAD ANÓNIMA EMAPE S.A.**

**INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DEL
MARCO ESTRATÉGICO 2020-2024 AMPLIADO DE
EMAPE S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2024**

**Gerencia Central de Planificación y
Presupuesto**



INDICE

- I. Resumen ejecutivo
- II. Análisis contextual
- III. Evaluación de cumplimiento de los logros esperados
- IV. Propuesta para mejorar las estrategias de EMAPE S.A.



I. RESUMEN EJECUTIVO

El Marco Estratégico 2020-2024 ampliado de EMAPE SA aprobado mediante Resolución de Gerencia General N° 000038-2024-EMAPE/GG, es un documento de gestión que define las estrategias institucionales y los logros esperados a alcanzar en base a los indicadores de las estrategias institucionales, orientados al desempeño institucional, por un periodo de 3 años, el mismo que puede ser ampliado, comprendidos entre el 2020 y 2024.

Las 07 estrategias institucionales están alineadas estratégicamente al Objetivo Estratégico Institucional 02 “Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía”; Objetivo Estratégico Institucional 03 “Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima” y Objetivo Estratégico Institucional 09 “Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima”, establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML).

En este contexto, el Marco Estratégico 2020-2024 ampliado de EMAPE S.A. ejecutó en el ejercicio 2024 siete (07) estrategias institucionales (EI), las cuales son: EI.01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima; EI.02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima; EI.03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.; EI.04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.; EI.05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.; EI.06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo; EI.07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.

El presente informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020- 2024 ampliado de EMAPE SA correspondiente al año 2024, recoge los principales resultados de la gestión institucional, ejecutados a través de los órganos de dirección, control, asesoramiento, soporte y línea.



II. ANÁLISIS CONTEXTUAL

La ejecución de las siete (07) estrategias institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2020-2024 ampliado de EMAPE SA, definen los resultados que la entidad ha logrado ejecutar durante el periodo 2024. Dicha evaluación está articulada a los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima, y con los objetivos estratégicos de largo plazo del Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023-2026, de acuerdo al siguiente detalle:

PEI 2024-2029 de la MML		Marco Estratégico 2020-2024 ampliado de EMAPE S.A.	Plan Estratégico Empresarial EMAPE SA 2023 - 2026
Objetivos Estratégicos Institucionales MML	Acciones Estratégicas Institucionales	Estrategias EMAPE S.A.	Objetivos Estratégicos de Largo Plazo
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima.	AEI.02.01 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima	EI.01 Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P1 Al 2026, contar con 4 Mega Proyectos con redes inteligentes y componentes Tics. OL.P4 Al 2026, contar con infraestructura de carril segregado de transporte público para el Norte, Centro, Sur. OL.P6 Al 2026, implementar 4 Proyectos o procesos constructivos de economía circular.
		EI.02 Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	OL.P3 Al 2024, explotar comercialmente infraestructura inutilizada para financiar mantenimientos viales. OL.P5 Al 2025, ejecutar el primer contrato de Gestión de mantenimiento integral de lima metropolitana.
OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI.09.05 Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	EI.03 Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	OL.P2 Al 2026, ser líderes en ejecución de obras públicas en Lima Región.
		EI.04 Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	
		EI.05 Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A	
		EI.06 Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	
OEI.03 Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima	AEI.03.02 Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres oportuna en la provincia de Lima	EI.07 Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	
		EI.08 Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	

La evaluación correspondiente al 2024, en términos generales para el cumplimiento de ejecución de las siete (07) estrategias institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2020-2024 ampliado de EMAPE SA, se ejecutó al 100%, 05 estrategias institucionales y 02 estrategias institucionales tuvieron una ejecución menor al 100 %.

Es pertinente señalar que durante el año 2024 se formularon y evaluaron proyectos de inversión, cuyos logros serán reflejados al evaluar la ejecución de dichos proyectos del año 2025.



III. EVALUACION DE CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS

3.1 ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO ENTRE EL PEI 2024-2029 DE LA MML Y EL MARCO ESTRATÉGICO 2020-2024 AMPLIADO DE EMAPE SA

A continuación, se presenta el alineamiento estratégico entre los objetivos y las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional 2024-2029 Ampliado de la MML y las estrategias institucionales establecidos en el Marco Estratégico 2020-2024 ampliado de EMAPE SA, de acuerdo con el siguiente detalle:

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE LIMA METROPOLITANA - PEI 2024-2029				MARCO ESTRATEGICO 2020-2024 AMPLIADO DE EMAPE S.A			
OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA	
CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION
OEI. 02.	Mejorar la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima.	AEI. 02.01	Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	OEI 01.	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	AEI. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.
						AEI. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima
				OEI 02.	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de la obras sociales	AEI. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.
						AEI. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima
OEI. 03.	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima.	AEI.03.02	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres oportuna en la provincia de Lima	OEI. 03.	Promover la gestión del riesgo de desastres	AEI. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA
OEI. 09.	Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI. 09.05	Lima. Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de	OEI. 04	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA	AEI. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA
						AEI. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA
						AEI. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A
						AEI. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA

3.2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS DE LAS ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

A continuación, se presenta la evaluación del cumplimiento de los logros esperados en el 2024 respecto a las estrategias institucionales del Marco Estratégico 2020-2024 ampliado de EMAPE SA:

3.2.1 Estrategia Institucional 01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el 2024 ejecutó un total de 1.72 km implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial, haciendo un acumulado de 177.12 km construida a partir del 2019 en la provincia de Lima; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2024:



Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2024	Logro ejecutado 2024	% de Ejecución
Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	199 KM	177.12 KM (48.84 + 37.97 + 61.02 + 26.94 + 0.63+ =175.40) Ejecución 2019: 48.84 km Ejecución 2020: 37.97 km Ejecución 2021: 61.02 km Ejecución 2022: 26.94 km Ejecución 2023: 0.63 km Ejecución 2024: 1.72 km ¹	89.01%

3.2.2 Estrategia Institucional 02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el 2024 ejecutó un total de 655,428 M2 con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima y áreas verdes, de 800,000 M2 programados; a continuación, se presenta el logro ejecutado en el 2024:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2024	Logro ejecutado 2024	% de Ejecución
Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima.	800,000 M2	655,428 M2 ²	81.93%

3.2.3 Estrategia Institucional 03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE S.A. en el 2024 formuló y aprobó nueve (9) documentos técnico-normativos orientados a fin de mejorar la gestión administrativa, los cuales se detallan a continuación; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2024:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2024	Logro ejecutado 2024
Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE SA	Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados ejecutados / Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados programados) x 100.	100%	100% ³

¹En el 2024, se ejecutó el mejoramiento y Rediseño de Vía de los Jirones Conde De Superunda (Cuadras 2, 3, 4), Rufino Torrico (Cuadra 1,2,3 Y 4), Cailloma (Cuadra 1,2 Y 3), Camaná (Cuadra 1,2,3 Y 4), Rinconada De Santo Domingo (Cuadra 1 Y 2) Y Callao (Cuadra 2,3 Y 4) De La Zona De Intervención 02: Damero Del Eje Estructurante Callao, En El Centro Histórico De Lima Del Distrito De Lima - Provincia De Lima - Departamento De Lima"; Ampliación de la Av. Universitaria, tramo III Av. Caudivilla- Av. Manuel Prado en el distrito de Carabayllo – etapa III – tramo Av. Caudivilla – av. Manco Capac; Mejoramiento de la transitabilidad vehicular y peatonal de la Av. Tupac Amaru (tramo: av. Naranjal - av. Revolucion), distrito de comas, provincia de lima – lima.

² En el 2024 se ejecutó un total de 655,428 M2 con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima y áreas verdes, de 800,000 M2 programados, dicha ejecución se realizó en base al Plan de Mantenimiento 2024.

³ En el 2024 se formuló y aprobó nueve (9) documentos técnico-normativos, los cuales se detallan a continuación:

- Resolución de Gerencia General N° 000075-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva "Gestión del Rendimiento del Personal de Emape S.A."
- Resolución de Gerencia General N° 000077-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva "Las Funciones y Responsabilidades de los Órganos y las Unidades Orgánicas de Emape en la Incorporación, Designación, Conformación y Funcionamiento de la Jrd Como Mecanismo De Solución De Controversias".
- Resolución de Gerencia General N° 000063-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva "Identificación de Conductas y Hechos que pueden constituir Responsabilidad Administrativa Funcional de Locadores que presten Servicios en EMAPE.S.A"
- Resolución de Gerencia General N° 51-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva 'Lineamientos de ejecución del Presupuesto Institucional de EMAPE SA para el año 2024"
- Resolución de Gerencia General N° 126-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva "Plan Anual de Trabajo Archivístico 2025"
- Resolución de Gerencia General N° 141-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva "Procedimiento de liberación de Interferencias por redes de Servicio Público u otros en la Formulación y Ejecución de Proyectos de Inversión Pública".
- Resolución de Gerencia General N° 142-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva "Plan de Gobierno Digital 2024 – 2029"
- Resolución de Gerencia General N° 104-2024-EMAPE/GG, se aprueba Directiva "Lineamiento que regula la gestión de atención de requerimientos de soporte informático", con Código de Documento Normativo DIR-001-2024-EMAPE/GCAF-GTI".
- Acuerdo de Directorio "Directiva para la implementación de medidas de austeridad, disciplina y calidad en el gasto público y de ingresos del personal de la Empresa Municipal De Apoyo A Proyectos Estratégicos – EMAPE S.A. para el año fiscal 2025.



3.2.4 Estrategia Institucional 04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE S.A. en el 2024 desarrolló 5 sistemas, los mismos que fueron reportados en el POI 2024 de EMAPE S.A.; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2024:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2024	Logro ejecutado 2024
Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE SA	(Número procesos estratégicos que cuentan con mejoras de implementación tecnológica / Número procesos estratégicos totales) x 100%	100%	100% ⁴

3.2.5 Estrategia Institucional 05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE SA en el 2024 realizó un total de 24 acciones de control, las mismas que fueron programadas en el POI 2024 de EMAPE S.A., cautelando de esta manera la legalidad y eficiencia de los actos y operaciones ejecutadas por EMAPE S.A; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2024.

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2024	Logro ejecutado 2024
Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE SA	(Número de actividades ejecutadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno / Número de actividades programadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno) x 100%	100%	100%

3.2.6 Estrategia Institucional 06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.

Descripción: EMAPE SA en el 2024 realizó un total de 180 publicaciones, las mismas que fueron reportadas en el POI 2024, difundiendo de manera eficiente las intervenciones ejecutadas por EMAPE S.A, las mismas que se encuentran publicadas en la página web de EMAPE S.A. <https://www.emape.gob.pe/> ; a continuación, se presenta el logro ejecutado al 2024:

⁴ En el 2023 se desarrolló 5 sistemas en producción, de los 4 programados en el POI 2023 de EMAPE S.A.:

- Portal Web EMAPE S.A.: se muestra información institucional de EMAPE S.A. Secciones: Nosotros, Sistema de control interno, Noticias, Convocatorias, Acceso al correo.
- INTRANET EMAPE: muestra la galería fotos de los eventos/fechas importantes/Capacitaciones realizados por EMAPE S.A. Este debe ser administrable por el usuario.
- Sistema del GLPI: sirve para optimizar el proceso de atención a los usuarios a través de la mesa de ayuda.
- Sistema SGD: Registro y seguimiento de la documentación interna y externa de EMAPE S.A
- Sistema de Reporte Ciudadano.



Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2024	Logro ejecutado 2024
Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.	(Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales ejecutadas ÷ Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales programadas) x 100%	100%	100%

3.2.7 Estrategia Institucional 07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE SA

Descripción: EMAPE S.A. en el 2024 cumplió con ejecutar al 94% de sus treinta y siete (37) actividades operativas establecidas en el POI 2024 de EMAPE S.A., aprobado mediante Resolución de Gerencia General N° 000155-2023-EMAPE/GG, y modificado con Resolución de Gerencia General N° 000090-2024-EMAPE/GG, se presenta el logro ejecutado al 2024:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2024	Logro ejecutado 2024
Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.	Porcentaje promedio de metas cumplidas en los Planes Operativos Institucionales de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	100 %	94%

3.3. Finalmente, se sugieren medidas de mejora para el cumplimiento de las Estrategias de EMAPE SA:

- La programación y ejecución de las actividades operativas relacionado con los indicadores, estos deberán tener una mayor ejecución, de tal manera que contribuyan alcanzar la meta programada.
- Implementar sistemas de información en línea que permitan identificar los procesos de gestión de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la MML.
- Reducir la alta rotación de personal gerencial y operativo en la entidad viene generando dificultades y retrasos en la presentación de información y toma de decisiones.
- Las habilitaciones presupuestales se deben realizar de acuerdo con lo solicitado, en el cuadro de necesidades a fin de evitar retrasos en las contrataciones de bienes y servicios indispensables para una ejecución oportuna en las actividades de mantenimiento.
- Continuar con el seguimiento continuo de la ejecución del gasto, con la finalidad de detectar cuellos de botella que podrían obstaculizar la adecuada ejecución de gasto, principalmente en las actividades de mantenimiento y ejecución de obras.
- Continuar con el seguimiento de pagos principalmente de obras y mantenimiento desde el momento en que el expediente ingresa a las áreas de Gerencia de Logística, Gerencia de Contabilidad y Finanzas, y Gerencia de Tesorería con el propósito de agilizar el proceso y garantizar un control eficiente de los plazos de procesamiento.
- Continuar adoptando medidas que contribuyan a prevenir, detectar y enfrentar los sobornos y corrupción en el marco de la normativa vigente.

Se adjunta:

- Reporte de seguimiento del Marco Estratégico 2020-2024 ampliado EMAPE SA.



REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL MARCO ESTRATÉGICO 2020- 2024 AMPLIADO - PERIODO 2024

FECHA 13/03/2024

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL ADMINISTRADORA DE PEAJE DE LIMA S.A.
 PERIODO : 2024
 SECTOR : GOBIERNO LOCAL
 PLIEGO : 465- MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

CÓDIGO	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INDICADOR	PARÁMETRO DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO					VALOR OBTENIDO					AVANCE (%)					UNIDAD EJECUTORA	UNIDAD ORGÁNICA RESPONSABLE
				Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024		
EI.01.	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	Número	2019	49	2019	49	79	114	154	199	199	86.81	147.83	174.77	175.40	177.12	109.89%	129.68%	113.49%	88.14%	89.01%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Infraestructura
EI.02.	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	Número	2019	799.800	2.019	799.800	799.830	799.880	799.940	800.000	800.000	402.534	764.687	374.852	1.863.335.25	655.428.00	50.33%	95.60%	46.86%	232.92%	81.93%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Mantenimiento
EI.03.	Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje	2018	85%	2018	85%	92%	93%	94%	95%	95%	95%	100%	100%	138%	100%	103.26%	107.53%	106.38%	144.74%	105.26%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto
EI.04.	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.	Porcentaje	2018	85%	2018	85%	92%	93%	94%	95%	95%	100%	100%	100%	125%	100%	108.70%	107.53%	106.38%	131.58%	105.26%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Administración y Finanzas
EI.05.	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.	Porcentaje	2018	85%	2018	85%	92%	93%	94%	95%	95%	100%	100%	100%	104%	100%	108.70%	107.53%	106.38%	109.65%	105.26%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Control Previo
EI.06.	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.	Porcentaje	2018	85%	2018	85%	92%	93%	94%	95%	95%	70%	100%	100%	178%	100%	76.09%	107.53%	106.38%	187.13%	105.26%	EMAPE S.A.	Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional
EI.07.	Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.	Porcentaje	2018	85%	2018	85%	92%	93%	94%	95%	95%	100%	100%	100%	100%	100%	108.70%	107.53%	106.38%	105.26%	105.26%	EMAPE S.A.	Gerencia General
TOTAL																99.61%								